

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРАЛІГІ  
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

А.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУАЗИЯ ҰАТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ  
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.Н. ГУМИЛЕВА  
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY



«ҰАТТЫҚ ВАЛЮТАНЫҢ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫ МЕМЛЕКЕТТІҢ  
ҚАРЖЫЛЫҚ КАУІПСІЗДІГІН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ ФАКТОРЫ РЕТІНДЕ»  
Қазақстан Республикасының ұлттық валютасының 30 жылдығына арналған  
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының  
МАТЕРИАЛДАР ЖИНАҒЫ

### СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

Международной научно-практической конференции,  
посвященная 30-летию национальной валюты Республики Казахстан  
«СТАБИЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ КАК ФАКТОР  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА»

### COLLECTION OF REPORTS

of the international scientific and practical conference dedicated to the 30<sup>th</sup> anniversary  
of the national currency of the Republic of Kazakhstan  
«STABILITY OF THE NATIONAL CURRENCY AS A FACTOR OF ENSURING  
FINANCIAL SECURITY OF THE STATE»

АСТАНА, ASTANA,  
2023

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
Л.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY

**"ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТАНЫҢ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫ МЕМЛЕКЕТТІҢ ҚАРЖЫЛЫҚ  
ҚАУІПСІЗДІГІН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ ФАКТОРЫ РЕТІНДЕ"  
Қазақстан Республикасының ұлттық валютасының 30 жылдығына арналған  
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының  
МАТЕРИАЛДАР ЖИНАҒЫ**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ**  
Международной научно-практической конференции, посвященная 30-летию  
национальной валюты Республики Казахстан  
**«СТАБИЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА»**

**COLLECTION OF REPORTS**  
of the international scientific and practical conference dedicated to the 30<sup>th</sup> anniversary of the  
national currency of the Republic of Kazakhstan  
**"STABILITY OF THE NATIONAL CURRENCY AS A FACTOR OF ENSURING  
FINANCIAL SECURITY OF THE STATE"**

ASTANA, 2023

ӘОЖ 336(075.8)  
КБЖ 65.261  
М17

#### Редакциялық алқа:

Мақыш С.Б. – Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ Басқарма мүшесі – академиялық мәселелер жөніндегі проректоры  
Жағыпарова А.О. – Экономика факультінің деканы  
Ажмухамедова А.А. – Экономика факультеті деканының ғылыми жұмыстар жөніндегі орынбасары  
Мажитов Д.М. – «Қаржы» кафедрасының профессоры  
Бұлақбай Ж.М. – «Қаржы» кафедрасының меңгерушісі  
Майдырова А.Б. – «Экономика және кәсіпкерлік» кафедрасының меңгерушісі  
Сембиева Л.М. – «Мемлекеттік аудит» кафедрасының меңгерушісі  
Аманова Г.Д. – «Есеп және талдау» кафедрасының меңгерушісі  
Муталиева Л.М. – «Туризм» кафедрасының меңгерушісі  
Мухияева Д.М. – «Менеджмент» кафедрасының меңгерушісі  
Алина Г.Б. – «Бизнес және басқару» факультетінің деканы, Esil University

**М17 «Ұлттық валютаның тұрақтылығы мемлекеттің қаржылық қауіпсіздігін қамтамасыз ету факторы ретінде»** Қазақстан Республикасы Ұлттық валютасының 30 жылдығына арналған халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясы. – Астана: Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ, 2023. – 787 б. Международная научно-практическая конференция, посвященная 30-летию национальной валюты Республики Казахстан **«Стабильность национальной валюты как фактор обеспечения финансовой безопасности государства»**. – Астана: ЕНУ имени Л.Н. Гумилева, 2023. – 787 с. International scientific and practical conference dedicated to the 30 thanniversary of the national currency of the Republic of Kazakhstan **«Stability of the national currency as a factor of ensuring financial security of the state»**. – Astana: L.N. Gumilyov ENU, 2023. – 787 p.

ISBN 978-601-337-909-8

Халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференцияның еңбектер жинағында мемлекеттің қаржылық қауіпсіздігін қамтамасыз ету және Қазақстан Республикасы ұлттық валютасының тұрақтылық факторлары қарастырылған.

В сборнике трудов международной научно-практической конференции рассмотрены факторы обеспечения финансовой безопасности государства и стабильности национальной валюты Республики Казахстан.

In the collection of works of the international scientific and practical conference, factors of ensuring the financial security of the state and the stability of the national currency of the Republic of Kazakhstan are considered.

ISBN 978-601-337-909-8

ӘОЖ 336(075.8)  
КБЖ 65.261

©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия  
ұлттық университеті, 2023

### **3 СЕКЦИЯ. «ИНКЛЮЗИВТІ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ДАМУ ЖАҒДАЙЫНДА ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТАНЫҢ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ»**

#### **СЕКЦИЯ 3. «НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАБИЛЬНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ»**

#### **SECTION 3. «NEW MANAGEMENT TRENDS IN ENSURING THE STABILITY OF THE NATIONAL CURRENCY»**

#### **РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В РАМКАХ ПОДДЕРЖАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ**

**Абилкасимова Томирис Ерлановна**

Евразийский национальный университет имени Л. Н. Гумилева,  
г. Астана [abllkaslmova@mail.ru](mailto:abllkaslmova@mail.ru)

**Андатпа.** Бұл мақалада Қазақстан Республикасында ақша-несие тұрақтылығын қамтамасыз ету үшін адам ресурстарын заманауи басқарудың стратегиялары мен әдістері зерттелінген. Мақалада адами капиталды басқарудың негізгі аспектілері, соның ішінде жоғары білікті мамандарды даярлау, оларды ынталандыру, біліктілікті арттыру және қаржы секторындағы персоналды басқаруда заманауи технологияларды қолдану қарастырылған. Сондай-ақ, елдің қаржы ресурстарын тиімді басқару үшін өзгермелі нарықтық жағдайларға бейімделу және үздіксіз оқытудың маңыздылығы қарастырылған. Мақалада сонымен қатар қызметкерлерді ынталандыру, мансаптық өсу үшін жағдай жасау және кәсіби дамуды қолдау тетіктері талданған. Зерттеу еңбек өнімділігін арттыруға, кадрлық әлеуетті нығайтуға және қорыта келе, ұлттық валютаның тұрақтылығын қолдауға ықпал ететін және Қазақстан Республикасының экономикалық тұрақтылығы мен бәсекеге қабілеттілігін қамтамасыз етуде маңызды рөл атқаратын адам ресурстарын басқарудағы заманауи үрдістерге арналған.

**Түйінді сөздер:** персоналды басқару, ұлттық валюта, кадрлық әлеует, қаржылық процестердің тұрақтылығы

**Аннотация.** В данной статье исследуются стратегии и методы современного управления человеческими ресурсами для обеспечения денежно-кредитной стабильности в Республике Казахстан. В статье рассматриваются основные аспекты управления человеческим капиталом, включая подготовку высококвалифицированных специалистов, их мотивацию, повышение квалификации и использование современных технологий в управлении персоналом в финансовом секторе. Так же рассматривается важность непрерывного обучения и адаптации к изменяющимся рыночным условиям для эффективного управления финансовыми ресурсами страны. В статье также анализируются механизмы мотивации сотрудников, создания условий для карьерного роста и поддержки профессионального развития. Исследование посвящено современным тенденциям в управлении человеческими ресурсами, которые способствуют повышению производительности труда, укреплению кадрового потенциала и, в конечном счете, поддержанию стабильности национальной валюты и играют важную роль в обеспечении экономической стабильности и конкурентоспособности Республики Казахстан.

**Ключевые слова:** управление персоналом, национальная валюта, кадровый потенциал, стабильность финансовых процессов

**Abstract.** This article examines strategies and methods of modern human resource

management to ensure monetary stability in the Republic of Kazakhstan. The article discusses the main aspects of human capital management, including the training of highly qualified specialists, their motivation, professional development and the use of modern technologies in personnel management in the financial sector. The importance of continuous learning and adaptation to changing market conditions for effective management of the country's financial resources is also considered. The article also analyzes the mechanisms of employee motivation, creating conditions for career growth and supporting professional development. The research is devoted to modern trends in human resource management, which contribute to increasing labor productivity, strengthening human resources and, ultimately, maintaining the stability of the national currency and play an important role in ensuring economic stability and competitiveness of the Republic of Kazakhstan.

**Key words:** personnel management, national currency, human resources potential, stability of financial processes

Современное управление человеческими ресурсами в Республике Казахстан играет важную роль в обеспечении стабильности национальной валюты и является одним из определяющих факторов успешного развития экономики страны. В условиях быстро меняющегося мира и глобальных экономических вызовов, странам необходимо эффективно управлять своими ресурсами, в том числе человеческим капиталом, для поддержания стабильности своих валют и обеспечения устойчивого экономического роста.

Одним из важнейших аспектов развития современного управления в Казахстане является развитие человеческих ресурсов. Образовательные программы и высшие учебные заведения стараются адаптировать свои курсы к потребностям рынка труда и обучать студентов новейшим знаниям и навыкам, необходимым для работы в финансовом секторе. Учебные программы, ориентированные на изучение финансовых технологий и аналитических навыков, способствуют подготовке компетентных специалистов, способных эффективно управлять финансовыми ресурсами страны.

Непрерывное профессиональное обучение и повышение квалификации действующих сотрудников – еще один важный элемент современного управления человеческими ресурсами. Финансовые институты активно реализуют программы повышения квалификации и тренинги, позволяющие сотрудникам обновлять свои знания и навыки, быть в курсе последних тенденций в финансовом секторе и учиться применять новые технологии в своей работе. Поддержание высокого уровня профессионализма в финансовом секторе способствует эффективному управлению финансовыми ресурсами страны, что положительно сказывается на стабильности национальной валюты [1].

Кроме того, немаловажное значение для поддержания стабильности валюты имеют современные методы мотивации персонала. Такие системы мотивации, как премии, бонусы и возможности карьерного роста, побуждают сотрудников работать более эффективно и результативно. Мотивированный персонал с большей вероятностью достигнет более высоких результатов, что способствует стабильности финансового процесса и, в конечном счете, валюты [2].

Еще один важный аспект современного управления человеческими ресурсами – учет потребностей и ожиданий сотрудников. Создание комфортных условий труда, соблюдение баланса между работой и личной жизнью, поддержка здоровья и благополучия сотрудников создают благоприятную рабочую атмосферу и способствуют повышению производительности труда. Удовлетворенные сотрудники с большей вероятностью захотят долгосрочного сотрудничества с компанией, что гарантирует стабильность кадрового потенциала финансового института и, соответственно, валюты страны [3].

Поэтому современное управление человеческими ресурсами в рамках защиты валюты в Республике Казахстан включает в себя различные аспекты, начиная от образования и профессиональной подготовки и заканчивая системами мотивации и вниманием к потребностям сотрудников. Эффективное управление человеческими

ресурсами в финансовом секторе гарантирует стабильность и устойчивость национальной валюты, способствует развитию экономики Казахстана и повышению ее конкурентоспособности на международной арене.

В современных условиях глобализации и быстро меняющейся экономической ситуации современное управление человеческим капиталом в Республике Казахстан играет важную роль в обеспечении устойчивости национальной валюты – тенге. Эффективное управление человеческим капиталом становится неотъемлемой частью успешной финансовой стратегии Казахстана.

Важную роль в обеспечении специалистов современными знаниями и навыками играет подготовка квалифицированных кадров по современным учебным программам, ориентированным на потребности рынка труда. Непрерывное профессиональное обучение и развитие компетенций действующих сотрудников, в частности повышение мотивации и удовлетворение потребностей работников, создает необходимые условия для повышения производительности труда и удовлетворенности работой [4].

Институты, основанные на мотивации и потребностях сотрудников, способствуют формированию сильной, стабильной и высокоспециализированной рабочей силы. Такие кадры способны эффективно управлять финансовыми ресурсами страны, обеспечивать денежную стабильность и устойчивый экономический рост.

Современное управление человеческими ресурсами в Республике Казахстан – это не только ответ на вызовы современного мира, но и движущая сила устойчивого экономического развития. Оно формирует культуру профессионализма и ответственности, стимулирует инновации и способствует повышению конкурентоспособности страны на мировой арене. Поэтому внимание к управлению человеческими ресурсами остается важнейшим стратегическим фактором обеспечения финансовой стабильности и успешного будущего Республики Казахстан.

#### Список литературы

1. Квагинидзе В. С., Поповская М.Н., Чупейкина Н.Н. Управление персоналом в современных условиях. <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-personalom-v-sovremennyh-usloviyah>
2. Бобкова Н. Г. Система управления персоналом в современных условиях. <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-upravleniya-personalom-v-sovremennyh-usloviyah>
3. Настинова Ц. С. Управление персоналом в современных условиях <https://moluch.ru/archive/112/28510/>
4. Ежова Л. С., Аракелян А. М., Панова И. В. Управление персоналом в современных условиях. <https://elibrary.ru/item.asp?id=42393041>

#### STABILITY OF THE NATIONAL CURRENCY EXCHANGE RATE AND ITS IMPACT ON TOURISM IN KAZAKHSTAN

*Abdrakhmanova A.P. & Yessen Sh.K.*

**Eurasian National University after L.N. Gumilyov**

**Astana, Kazakhstan, enu@enu.kz**

**Scientific advisor - Nurmanova U.K.**

**Annotation:** The stability of a nation's currency exchange rate plays a pivotal role in shaping its tourism industry. A stable national currency exchange rate is a vital factor in attracting tourists, as it instills confidence in potential travelers and minimizes financial risks associated with fluctuating rates. This study delves into the impact of exchange rate stability on the growth of Kazakhstan's tourism industry, examining how a steady exchange rate positively influences foreign tourist