

УДК 006.025

АСПЕКТЫ ВНЕДРЕНИЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ПРОИЗВОДСТВО СТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ

Жұмақанова Камила Бекболатқызы

к_zhumakanova@mail.ru

магистрант кафедры «Стандартизация, сертификация и метрология» Евразийского национального университета имени Л.Н.Гумилева, Нур-Султан, Казахстан

Научный руководитель – Е.Т. Абсеитов

Качество продукции относится к числу важнейших показателей деятельности строительной организации. Проблема повышения качества строительной продукции была и остается актуальной, поскольку носит стратегический характер и влияет на конкурентоспособность строительной организации. В сегодняшней экономике эффективное управление рисками является важнейшим компонентом любой выигрышной стратегии управления. Прежде всего, для обеспечения необходимого уровня конкурентоспособности строительной организации необходимо не только соответствующее качество производства, но и квалифицированный персонал, грамотно налаженная система организации и управления производством, в том числе, эффективное управление рисками. Согласно Международной организации по стандартизации (далее- ISO) 31000:2018 «Менеджмент рисков. Руководящие указания» внедрение риск- менеджмента позволит скоординировать деятельность организации в отношении контроля за рисками [1]. Таким образом, процессы управления позволят смягчить негативное воздействие внешних и внутренних воздействие на производство, проблем качества продукции и финансовых потерь.

Система управления рисками производства имеет фундаментальный принцип- измерение эффективности. Измерения текущей производительности выявляет разрывы в производительности, существующие между ними и желаемыми результатами, и сопутствует прогрессу в устранении данных разрывов. [2]

Управление рисками на производстве так же означает минимизирование возможных потерь или снижение вероятности их возникновения, для получения максимального эффекта при достижении целей предприятия. Разработка системы управления рисками можно разделить на несколько этапов:

1. Идентификация рисков - ее цель состоит в том, чтобы составить перечень рисков на основе событий, которые могут создавать, усиливать, предотвращать, ухудшать, ускорять или задерживать достижение целей. В производстве строительным материалов можно выявить следующие операционные риски:

- управление производственными процессами,
- техническое обслуживание,
- используемые методы и инструменты работы,

- материал,
- человеческие источники
- машины и технологии производства.

2. Анализ рисков. Следует разделять риски по степени возможного воздействия на компанию (незначительные и существенные), понимать их причины, определять степень вероятности их появления и последствия. Важно также правильно оценивать имеющиеся инструменты по контролю рисков. Результатом этого раздела является каталог рисков, который должен быть разделен на разделы в соответствии с включенными рисками (например, технические риски, риски процессов, риски планирования).

3. Оценка возможных рисков. Она заключается в принятии решения, согласованного со степенью возможного риска, определении правильного соотношения между возможной выгодой и отрицательными последствиями, выборе приоритетных направлений.

4. Реализация решения по управлению риском. Разрабатываются и воплощаются в жизнь планы действий, цель которых — увеличение выгоды и снижение возможных издержек.

5. Мониторинг. Нужно постоянно анализировать весь процесс управления рисками на предмет его эффективности и возможного совершенствования [3], [4].

Интегрированная система должна систематически документироваться, доводиться до сведения общественности, внедряться и постоянно совершенствоваться, а также устанавливаются соответствующие цели и стратегии корпоративного риска. Таким образом, выявленные методы управления рисками и планы обеспечения непрерывности бизнеса надлежащим образом интегрируются в производственные процессы. Эти меры реализуются, поддерживаются, тестируются и регулярно обновляются для поддержки эффективности деятельности корпорации. Управление рисками должно стать частью корпоративной культуры. [5]

При утверждении плана управления рисками, необходимо тщательно изучить его и изучить основательно несколько вопросов, прежде чем двигаться дальше. Эти вопросы представляют о том, что нужно делать и на что обратить внимание:

- Действительно ли нужен план: это первый и самый главный вопрос, который требует тщательного изучения ситуации.

- Вероятность выполнения плана: является действительно важным для проверки того, насколько выполним подготовленный план управления рисками или можно ли его воплотить в жизнь. [6]

- Соответствие целям предприятия: самое большое требование к успешному плану управления рисками заключается в том, чтобы он соответствовал целям компании. Необходимо сопоставить цели фирмы с целями плана. [7]

- Анализ необходимости устранения рисков: требует изучения, и подсчета вероятности исключения угрозы. Нет необходимости разрабатывать полноценный план, при возможности избежания рисков на предприятии. Совсем не обязательно относиться к риску всегда. Это зависит от серьезности ситуации. [8]

- План должен быть закреплен определенными действиями и событиями: План управления рисками всегда должен подкрепляться четко определенными действиями и событиями, иначе он может вызвать проблемы в долгосрочной перспективе [9], [10].

Целью данной работы было провести исследование в области управления рисками, и попытаться найти все аспекты реализации управления рисками, связанные с внедрением производство. Связь людей, объектов и систем, образующих динамические, оптимизированные в реальном времени и самоорганизующиеся межфирменные сети создания ценности, может оказывать влияние на все процессы компании. Факт необходимости увеличения объемов данных и их доступности в режиме реального времени требует создания новых инфраструктур и адаптации к обработке информации. Можно ожидать, что в связи с изменяющимися экологическими внешними условиями могут возникнуть новые риски.

Список использованных источников

1. ISO 31000:2018 Risk management — Guidelines (IDT) Pp 4-21
2. Васин С. М., Шутов В. С. Управление рисками на предприятии. — М.: Кнорус, 2018. — 300 с.
3. О проблемах организации системы риск-менеджмента на предприятии / Д. Е. Митрофанов, А. А. Онучина, Е. В. Шпак [и др.]. — Текст : непосредственный // Экономическая наука и практика : материалы VI Междунар. науч. конф. (г. Чита, апрель 2018 г.). — Чита :ИздательствоМолодойученый, 2018. — С. 36-39
4. Jiri Tupa, Jan Simota*, Frantisek Steiner “Aspects of risk management implementation for Industry 4.0”, 27-30 June 2017, Modena, Italy Pp 1-8
5. Васин С. М., Шутов В. С. Управление рисками на предприятии. — М.: Кнорус, 2018. — 300 с.
6. M. Stoll, From Information Security Management to Enterprise Risk Management, vol. 313. Cham: SpringerInternationalPublishing, 2015.
7. М. Муртонен: Оценка рисков на рабочем месте – Практическое пособие: серия охрана труда: Международный опыт. Выпуск 1. ОпытФинляндии. С. 70-75
8. PIP c/o COLEACP “Risk analysis and control in production”. October 2011. Pp. 15-29
9. Gabriel ÖbergBustad, Emma Bayer. “Introducing Risk Management Process to a manufacturing industry”.Autumn 2014.Vol. 3.No. 10. Pp. 10-77.
10. Грибов В. Д. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски. — М.: Кнорус, 2017. — 304 с (дата обращения: 17.03.2018)