

УДК 65.014

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО - КЛЮЧ К ПОБЕДЕ В КОНКУРЕНТНОЙ БОРЬБЕ ЗА КАЧЕСТВО

Серикбаева Альбина Муратовна

albina.tuytebaeva.96@mail.ru

Магистрант Евразийского национального университета имени Л.Н.Гумилева,
Нур-Султан, Казахстан

Научный руководитель – Е.Т. Абсеитов

Понятие бережливости на сегодняшний день активно используется в производстве, а ее основные принципы стали парадигмой развития для многих современных преуспевающих компаний. Активное использование бережливости как основной системы производства на предприятии является проявлением ответственности руководства за последствия входе активной индустриализации. «Масштабы экономической деятельности многократно возросли и привели к созданию мировой экономики. За последнее столетие промышленное производство увеличилось более чем в 50 раз» [1] Перед правительствами государств встает вопрос о сокращении использования природных ресурсов, не уменьшая при этом производственный оборот. Для этого необходимо сосредоточиться на более рациональном использовании ресурсов, вместо наращивания производственных мощностей, сопровождающегося ростом потребления сырья.

Постепенно концепция бережливого производства или не менее часто используемое выражение «lean production» трансформировала идею рационального использования ресурсов в процессы, обеспечивая их эффективность с точки зрения длительности производственного цикла. Существует необходимость затрачивать массу усилий на координацию всех вспомогательных и обслуживающих производств для бесперебойного обеспечения основного производства сырьем, электроэнергией, а также своевременное обслуживание оборудования, хранение и транспортировку.

Основной задачей внедрения бережливого производства становится способность целенаправленного управления экономикой производства и повышения конкурентоспособности.

Однако в условиях непрерывно развивающейся внешней среды предприятиям становится все сложнее сохранять конкурентоспособность на рынке. Для непрерывного совершенствования разрабатывается множество концепций менеджмента, различающихся по

своему содержанию и затратности. Несмотря на многообразие современных подходов к менеджменту, большинство предприятий относятся к ним скептически, будучи сориентированными на краткосрочную прибыль, не видя долгосрочной перспективы. Однако соблюдение предприятием только принципов и требований стандарта ИСО 9001 не достаточно для наилучшего эффекта от производства.

С одной стороны необходимо ежеквартально внедрять мероприятия для улучшения процесса. Но с другой необходимым становится пересмотреть сами критерии, которые существуют на предприятии.

Внедрение на предприятии бережливого производства помогает пересмотреть идеи и взглянуть на критерии под иным углом. Основное положение принципа – всегда нужно стремиться устранить или ослабить негативные последствия семи главных источников непроизводительных затрат, которые были определены родоначальниками идеи бережливого производства всем известной компании японских производителей автомобилей «ТОЙОТА»:

- 1) лишние движения
- 2) лишние запасы;
- 3) дефекты продукции;
- 4) внутризаводские перевозки;
- 5) перепроизводство;
- 6) простои;
- 7) избыточные обрабатывающих операции.

При устранении затрат, которые не создают ценности для клиента, достигаются следующие выгоды для компании:

- 1) сокращается трудоёмкость изготовления изделия, что позволяет высвободить ресурсы для выполнения иных работ;
- 2) уменьшается продолжительность выполнения отдельных работ;
- 3) реорганизация производства по принципу «выполнять все точно вовремя»;
- 4) сокращается время переналадки оборудования на 100 процентов;
- 5) уменьшается объем незавершённого производства и запасов товарно-материальных ценностей;
- 6) увеличивается оборачиваемость денежных средств [2]

В начале всего самым важным является выбор достойного лидера, готового взять на себя ответственность за внедрение перемен. Ему необходимо полностью изучить принципы Lean methodology, причем, максимально приближенных к первоисточнику. В дальнейшем эти знания должны стать новой системой ценностей, которую лидер и будет внедрять полноценно. В дальнейшем работа переместится в сторону поиска наиболее критичных сегментов деятельности компании, что приведет к установлению потерь везде, где это возможно сделать. Нужно понимать, что анализ процесса производства – это трудоемкий процесс, который занимает не меньше года.

Рассмотрим один из вариантов внедрения данных концепции. Первым шагом должно стать внедрение системы 5S – пяти простых принципов рациональной организации рабочего пространства, соблюдая которые, можно извлечь максимальную выгоду из имеющихся ресурсов. В ее основе лежит ясная и в то же время инновационная идея: все, что поддается оптимизации, должно быть оптимизировано. Система 5S – это альтернативный подход к эффективному производству: устранение потерь за счет активного вовлечения рабочих в процесс непрерывного совершенствования [3]. 5S состоит из пяти этапов:

- сортировка
- соблюдение порядка
- содержание в чистоте
- стандартизация
- совершенствование

Наибольшее внимания заслуживает четвертый этап. Стандартизация – это создание унифицированного подхода к выполнению заданий и процедур. Основная цель

стандартизации – предотвратить отход от постоянной реализации первых трех этапов и стимулировать их ежедневное и полномасштабное применение. Первый шаг внедрения стандартизации – определение ответственных за выполнение той или иной деятельности в рамках системы 5S. Второй шаг – встраивание комплекса процедур 3S в ежедневный трудовой распорядок. Третий – проверка внедрения 3S. Определить степень реализации этапов системы 5S позволяет визуальное управление, то есть использование средств, информирующих о стандартах выполнения той или иной работы. Главный козырь визуального управления – это возможность с первого взгляда определить разницу между правильным выполнением работы и неправильным.

Несомненным преимуществом системы 5S является вовлеченность персонала в разработку документации, что позволяет представить стандарты на доступном и понятном простом рабочим языке. Также важно разделение ответственности, которое будет использовано при внедрении следующего элемента «бережливого производства».

При исследовании критериев взаимодействия процессов в рамках предложенного подхода появится возможность выявить основные ограничения и противоречия, проработать пути их прогнозирования и определения точек изменения в процессах, что в свою очередь позволит усовершенствовать подход и разработать универсальную логико-структурную модель внедрения и поддержания бережливого производства услуг с целью выявления и увеличения потенциала для развития страны.

Переход к бережливому производству – сложная задача, которая потребует создания новых должностей и даже целых структур параллельно с упразднением существующих.

Как говорил Дж. Джонфридо, ответственный за строительные проекты компании Procter and Gamble: «Самое сложное для компании и подрядчика — это радикальные перемены в методах работы. Важно осознать, что бережливое осуществление проектов — это не моментальное преобразование, а долгий путь обучения, проб, анализа и совершенствования...»

В заключение можно сказать, что Lean production рождает высокую производственную эффективность. Появляется возможность не только получить оперативную картину состояния бизнес-процессов в организации, но и заняться улучшением существующего положения дел.

Список использованных источников:

1. Василенко В.А. Экология и экономика: проблемы и поиски путей устойчивого развития = Nature and Economics: Challenges and searches for ways of sustainable development: Аналит.обзор/ СО РАН.ГПНТБ, ИЭиОПП: Отв.ред.д-р экон.наук Г.М. Мкртчян.-2-е изд., стереотип. – Новосибирск, 1997. – 123 с. – (Сер. «Экология». Вып.38);
2. Виноградов В. Ю., Сайфуллин А. А., Виноградова Н. В., Гибадуллин Р. З. Роль бережливого производства в современном мире // Молодой ученый. -2015 г;
3. Экономический рост с точки зрения содействия устойчивому развитию// Охрана природы и воспроизводство природных ресурсов (РЖ 72)/ВИНИТИ. -1992. N11/12. - С.12. – реф.87 = Ember L.R.// Chem. Eng. News. – 1992. – 70, N20. – P. 19 – 20.
4. «Корпоративный менеджмент» Режим доступа: https://www.cfin.ru/management/manufact/lean_as_kaizen.shtml, свободный.